# Süddeutsche Zeitung

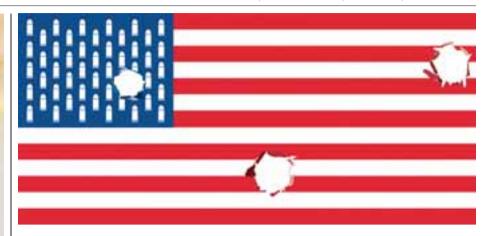
AM WOCHENENDE

WWW.SÜDDEUTSCHE.DE

MÜNCHEN, SAMSTAG/SONNTAG, 7./8. OKTOBER 2017

73. JAHRGANG / 40. WOCHE / NR. 231 / 3,40 EURO





#### NACH DEN SCHÜSSEN IN LAS VEGAS

Waffen, Wut und ein Hang zur Gewalt: Warum es in den USA immer wieder zu Massakern kommt

> Die Seite Drei



## Das Streiflicht

(SZ) Kleiner Wissenstest im Zeitalter der Fake News: Wer der Genannten gebrauchte in Afrika die unschöne Anrede "Meine Damen und Herren, liebe Neger"? a) Astrid Lindgren? b) Beatrix von Storch? c) Heinrich Lübke? Na gut, a) ist einfach. Die große Menschenfreundin Astrid Lindgren war es natürlich nicht; auf sie würden höchstens die KommunikationswissenschaftlerInnen vom Lehrstuhl für Logozentrik tippen, die Pippi Langstrumpfs Abenteuer nach verschlüsselten rassistischen Botschaften durchwühlen. Aber lassen wir das. Eher jedenfalls könnte man auf b) tippen, denn die AfD-Schusswaffenfachfrau von Storch vertritt konsequent die Lehre: Ein Zitat ist das, was ich jemandem in den Mund lege. Aber wieder falsch – die Verwendung des Adjek tivs "liebe" im Zusammenhang mit nichtdeutschen Ethnien schließt die Urheberschaft von Beatrix von Storch eindeutig aus. So dürften die meisten sagen: Na klar, c), der alte Bundespräsident Lübke war das. Manche wissen gar Tatort und Tatzeit zu nennen: 1962, beim Staatsbesuch in Liberia. Wundert einen ja nicht bei einem, der zur englischen Königin vor einem Konzert "equal goes it loose" sag-

te, für: Gleich geht es los. Ja, das sind schöne Anekdoten aus den Gründerjahren der Republik, viel schöner als die Geschichten vom NS-Rüstungsplaner Lübke und den Zwangsarbeitern der Raketenfabrik Peenemünde, Geschichten, die den Nachteil haben, nur allzu wahr zu sein. Die Anekdoten sind es leider nicht. "Liebe Neger" und das Lübke-Denglisch haben seinerzeit Journalisten erfunden, die dem Präsidenten übel gesonnen waren. Wie der Autor Martin Rasper soeben in dem wunderbaren "Buch der falschen Zitate" nachweist, haben viele Leute nie das gesagt, wovon heute jeder zu wissen glaubt, sie hätten es gesagt. Winston Churchill und "No sports" als Geheimnis seines langen Lebens? Unsinn. Churchill ritt 1898 die Kavallerieattacke bei Omdurman mit und stieg bis ins hohe Alter aufs Pferd. Lukas Podolski und "Fußball ist wie Schach, nur ohne Würfel"? Poldi ist Kölner, die sind zu schlau für solchen Quatsch, in Wahrheit wurde er Opfer einer Satire. Aber die Saga ist wirkmächtiger als das Gesagte, wer kennt das nicht. Eine Frau weiß für alle Zeit und teilt es aller Welt mit, dass die Schwiegermutter, diese eifersüchtige Hexe, sie einst als hirnamputierte Eule bezeichnete. Es hilft der Schwiegermutter gar nichts, wenn sie beteuert, niemals das Wort Eule gebraucht zu haben.

Wirklich von einem Bundespräsidenten stammt der an die Nation gerichtete Appell: "Ein Ruck muss durch Deutschland gehen." Das hat 1997 Roman Herzog gesagt, und keineswegs der fränkische Winzer Johann Ruck, wie dieser gern verbreitet. Hier zeigt sich der geheimnisvolle Zauber des falschen Zitats. Schließlich ist ein Ruckscher Ruck um manches angenehmer im Abgang als das Original.

| Medien, TV-/Radioprogramm <b>42-44</b> |
|--|
| Forum & Leserbriefe 14                 |
| Kino · Theater 74-75                   |
| Rätsel & Schach 59                     |
| Traueranzeigen 20,21                   |
|  |



# **Welt ohne Bombe**

Ist es zu idealistisch, in Zeiten von Trump, Kim und Putin die Abschaffung von Atomwaffen zu fordern? Das Komitee des Friedensnobelpreises hat darauf eine klare Antwort gegeben

VON STEFAN ULRICH

Die Auguren lagen fast richtig: Friedensforscher und Wetter tippten darauf, das Norwegische Nobelkomitee werde diesmal den Kampf gegen Atomwaffen würdigen. Allerdings vermuteten sie, die EU-Außenbeauftragte Federica Mogherini sowie Irans Außenminister Mohammed Jawad Zarif würden den Friedensnobelpreis erhalten – weil sie die Verhandlungen zum Atomdeal mit Iran organisiert hatten. Tatsächlich einigten sich die fünf Mitglieder des Komitees aber auf eine Organisation, die einen weiteren Ansatz verfolgt: Die Internationale Kampagne für ein Atomwaffenverbot (Ican) möchte alle der fast 15 000 Nuklearwaffen abschaffen. Ihr Ziel ist eine Welt ohne Bombe.

Die Nobel-Juroren wurden in den vergangenen Jahren oft gescholten, sie prämierten zu viele aktive Politiker, belohnten eher Absichten als Taten und überdehnten den Friedensbegriff, indem sie etwa Umweltaktivisten auszeichneten. Die Preisvergabe vom Freitag wirkt, als wollten sie darauf reagieren. Denn erstens verlieh das Komitee keinem Politiker den Nobelpreis, sondern einer globalen Kampagne, an der sich 200 Organisationen beteiligen. Zweitens ist Ican über die gute Absicht hinausgelangt. In der Generalversammlung der Vereinten Nationen stimmte im Juli eine klare Mehrheit von 122 Staaten für einen universellen Atomwaffenverbotsvertrag, auf den Ican lange hingearbeitet hat. Drittens geht es um ein Kernanliegen moderner Friedenspolitik - die Bewahrung der Welt vor einem Atomkrieg.

"Wir leben in einer Welt, in der das Risiko, dass Atomwaffen gebraucht werden, größer ist als seit langer Zeit", erklärt das Komitee. Wer würde dem widersprechen. Nordkoreas Diktator Kim Jong-un und US-

Amsterdam trägt Trauer. In der Nacht zu

Freitag starb Bürgermeister Eberhard

van der Laan an Lungenkrebs. Der intege-

re und allseits beliebte Sozialdemokrat

wurde 62 Jahre alt. "Kümmert euch gut

um unsere Stadt und umeinander", hatte

er die Bürger in einem Abschiedsbrief er-

mahnt. Stunden vor seinem Tod verkün-

dete die Stadtverwaltung einen Be-

schluss, der van der Laans letzten

Wunsch ernst nimmt. Einen Beschluss,

der so ist, wie van der Laan auch manch-

zu stoppen, die vielen touristisch attrakti-

ven Metropolen zu schaffen macht. Es ist

die wachsende Zahl von Läden, die nur we-

gen dieser Touristen existieren, die es al-

lein gibt, um Gästen das Geld aus der Ta-

sche zu ziehen: Souvenirläden, Schnellres-

taurants sowie jene quietschfröhlichen

Themen-Stores, für die in Amsterdam ex-

emplarisch die Nutella-Läden stehen.

"Ice Bakery" heißen sie, es gibt elf Stück

davon, sie bieten in Nusscrème getränkte

Der Erlass versucht eine Entwicklung

mal sein konnte: recht ruppig.

Präsident Donald Trump bedrohen einander mit nuklearer Vernichtung. Und bei beiden kann sich die Welt nicht sicher sein, dass sie nur spielen wollen. Zugleich steht Trump kurz davor, das Atomabkommen mit Iran zu sabotieren, obwohl es Teheran derzeit daran hindert, die Bombe zu bauen. Dieser Friedensnobelpreis sei keine Kritik an einem konkreten Land, meint die Jury-Chefin Berit Reiss-Andersen. "Wir treten niemanden vors Schienbein." Ein Signal an Trump und Kim enthält die Entscheidung dennoch. Es lautet: Einem Atomkrieg entgeht man nicht durch Wüten und Drohen, sondern durch Verhandeln und Verträge.

Zugleich sagt Reiss-Andersen: "Wir senden Botschaften an alle Staaten, vor allem die mit Atomwaffen." Damit stellt sich das Komitee, das den bedeutendsten politischen Preis vergibt, mit seiner moralischen Wucht hinter den Atomwaffensperrvertrag von 1970, dem nahezu alle Staaten der Welt angehören. Er verpflichtet die Länder, die noch keine Nuklearwaffen haben, auch künftig keine zu erwerben. Zugleich bestimmt er, dass die offiziellen Atommächte USA, Russland, China, Großbritannien und Frankreich einen "Vertrag zur allgemeinen und vollständigen (nuklearen) Abrüstung" aushandeln. Davon kann derzeit keine Rede sein. Im Gegenteil: Die Atomwaffenstaaten, allen voran die USA und dann Russland, investieren gerade gigantische Summen, um ihre nuklearen Arsenale zu modernisieren.



Peace: Beatrice Fihn, Direktorin der Kampagne zur Abschaffung von Atomwaffen, zeigt sich in Genf nach Bekanntgabe des Friedensnobelpreises. Foto: Martial trezzini/ap

Das prangert der Friedensnobelpreis 2017 an. Er müsste auch der deutschen Bundesregierung zu denken geben, die sich gemeinsam mit den Nuklearstaaten gegen den neuen Atomwaffenverbotsvertrag stellt, den Ican vorantreibt. Nun mag man, um ein Bonmot Stalins

zu variieren, fragen: "Wie viele Divisionen hat das Nobelkomitee?" Doch damit unterschätzt man die Wirkung, die dieser Preis haben kann. Je chaotischer die Welt ist, desto mehr sehnt sie sich nach moralischer Orientierung, nach Frauen und Männern, die das Gute verkörpern und als Vorbild in die Welt hineinwirken.

In seinen besten Stunden hat das Komitee solche Preisträger gefunden. 1935 etwa den von den Nazis inhaftierten Carl von Ossietzky; 1993 Südafrikas Freiheitsheld Nelson Mandela; 2003 die iranische Vorkämpferin für Frauen- und Kinderrechte, Shirin Ebadi. Andere Würdigungen waren hoch umstritten. So sagte der US-Songwriter Tom Lehrer: "Als (der damalige Außenminister) Henry Kissinger den Friedensnobelpreis erhielt, wurde politische Satire überflüssig." Auch der Preis für Aung San Suu Kyi im Jahr 1991 wird inzwischen kritisch gesehen, weil sich die heutige faktische Regierungschefin Myanmars nicht klar gegen die Verfolgung der muslimischen Rohingyas einsetzt.

Mit dem diesjährigen Preisträger dürfte das Komitee keine Probleme bekommen. Die Kampagne für ein Atomwaffenverbot passt zum Geist des Preises. Dessen Stifter, der Schwede Alfred Nobel, hatte 1866 das Dynamit erfunden. Eine Zeitung nannte ihn deshalb "Kaufmann des Todes". Mit den Nobelpreisen wollte er diesen Ruf korrigieren. Die Auszeichnung von Ican wäre in seinem Sinne. Denn Atomwaffen sind der furchtbarste Sprengstoff der heutigen Zeit. > Seiten 2, 4, 9

pen neuer Geschäfte zu verhindern.

Rechtlich betrete Amsterdam Neuland,

sagt der Jurist Jon Schilder, ihm sei keine

ähnliche Regelung bekannt. Ob sie vor Ge-

Der Beschluss reiht sich ein in das Be-

mühen der Verwaltung, den Massentou-

rismus einzudämmen. 17 Millionen Aus-

wärtige trampeln jährlich an den Grach-

richt Bestand hat, wird sich zeigen.

#### MIT STELLEN-/MOTOR-MARKT UND 48 SEITEN WEBIMMOBILIEN

"Katalanen sollen

neu wählen"

Spaniens Regierung entschuldigt

sich zudem für die Polizeigewalt

Barcelona - Spaniens Regierung hat Neu-

wahlen in der nach Unabhängigkeit stre-

benden Region Katalonien gefordert. Zur

Beilegung der Krise sollten Regionalwah-

len abgehalten werden, sagte Regierungs-

sprecher Íñigo Méndez de Vigo am Frei-

tag nach einer Kabinettssitzung. Die Re-

gierung in Madrid entschuldigte sich

auch dafür, dass es Verletzte durch Poli-

zeigewalt beim Unabhängigkeitsreferen-

dum in Katalonien gab. Er "bedauere"

dies und bitte namens der Polizisten um

Entschuldigung, sagte der Vertreter der

Zentralregierung für Katalonien, Enric

Millo, dem Sender TV3. Zugleich erhöhte

Madrid den Druck auf Barcelona. Die Re-

gierung verabschiedete ein Dekret, das

Firmen den Weggang Katalonien erleich-

tert. Der Chef der Regionalregierung, Car-

les Puigdemont, kündigte für Dienstag ei-

ne Rede vor dem katalanischen Parla-

ment an. Dort könnte die Unabhängigkeit

**Seehofer beharrt** 

auf Obergrenze

München - Im Streit mit der CDU über ei-

ne Obergrenze für Flüchtlinge bleibt CSU-

Chef Horst Seehofer vor dem Spitzentref-

fen der Unionsparteien an diesem Sonn-

tag unnachgiebig. "Ich kann ohne eine Lö-

sung zur Obergrenze zu meiner Basis

nicht zurück", sagte Seehofer am Freitag

in München. Ob er auf dem Wort Ober-

grenze bestehen wird, ließ er aber offen.

Der bayerische Ministerpräsident ver-

neinte zugleich, dass es in der CSU einen

Rechtsruck gebe. sz → Seite 4, Bayern

proklamiert werden. sz

Dax ▶ Xetra Schluss 12956 Punkte

- 0,09%

Dow ▼ N.Y. 19 Uhr - 0,12%

**Euro** ▼ 19 Uhr 22747 Punkte 1,1624 US-\$ - 0,0024

## DAS WETTER

In Bayern und Sachsen anfangs regnerisch. Später von Westen und Nordwesten neuer Regen. Die Temperaturen liegen zwischen elf und 17 Grad. An der Küste und auf den Bergen gibt es Sturm-> Seite 14 und Bayern böen.

Süddeutsche Zeitung GmbH,
Hultschiner Straße 8, 81677 München; Telefon 089/2183-0,
Telefax -9777; redaktion@sueddeutsche.de
Anzeigen: Telefon 089/2183-1010 (Immobilien- und
Mietmarkt), 089/2183-1020 (Motormarkt), 089/2183-1030 (Stellenmarkt, weitere Märkte)

Abo-Service: Telefon 089/21 83-80 80, www.sz.de/abo A, B, F, GR, I, L, NL, SLO, SK: € 4,00; dkr. 32; £ 3,70; kn 36; SFr. 5,00; czk 118; Ft 1070

Die SZ gibt es als App für Tablet und Smartphone: sz.de/plus

# **Operation Nutella**

Millionen Touristen suchen Amsterdam heim. Nun haben die Holländer genug – und erlassen kreative Verbote

warme und kalte Süßigkeiten – und natürlich Nutella, das man im Albert-Heijn-Supermarkt um die Ecke günstiger bekäme, venn auch nicht so hübsch drapiert.

Damit ist nun Schluss, im Stadtzentrum und auf Einkaufsmeilen wie der Leidsestraat oder der Harlemmerstraat. Bestehende Geschäfte dürfen bleiben, aber keine neuen hinzukommen. "Die Lage im Zentrum macht harte Maßnahmen nötig", sagt die stellvertretende Bürgermeisterin Kajsa Ollongren. "Es gibt zu viele Geschäfte mit einem einseitigen Angebot, das allein auf Touristen ausgerichtet ist." Immer mehr Einwohner machten

sich Sorgen wegen der "Verarmung" der Innenstadt, auch weil sie auf Kosten alteingesessener, "normaler" Betriebe geht.

Der Bann ist umfassend. Betroffen sind alle Unternehmen, die mit Angebot, Werbung und Betriebsführung nur auf auswärtige Besucher abzielen, insbesondere aber jene Orte, wo sich die Touristen, wie es in *de Volkskrant* heißt, "schnell jene in Waffeln und Pizzas versteckten Kalorien reinhauen, die ihren Städtetrip am Laufen halten". Der Stadtrat hatte den einstimmig verabschiedeten Beschluss einige Monate lang vorbereitet, aber geheim gehalten, um ein Last-Minute-Aufplop-

ten entlang, 2025 wären es 30 Millionen,

wenn es so weitergeht. Man hat einiges unternommen: Die Vermietung von Wohnungen an Touristen ist meldepflichtig und auf 60 Tage im Jahr beschränkt, 30 Tage werden erwogen. Neue Hotels dürfen nicht mehr eröffnet werden, Touristenbusse und -schiffe müssen ihre Last außerhalb der Innenstadt abladen. Das Stadtmarketing wurde eingestellt. Die mit einem Dutzend grölender Säufer bestückten Bierfahrräder sind verboten, Feste und Events stark reduziert. Es soll keiner glauben, Amsterdam sei eine einzige Feiermeile. Coffeeshops gibt es aber noch genügend. THOMAS KIRCHNER

**ANZEIGE ANZEIGE** 

Münchens Erste Häuser Aktionstag

BETTENRID

PLATZ S U

KUSTERMANN







BETTENRID

# Die Aktion – Jetzt Stempelheft abholen und am 14.10.2017 gegen 5 x 20 €-Rabatt einlösen

SCHUSTER

Am 14.10.2017 laden **Münchens Erste Häuser** gemeinsam zum Aktionstag mit tollen Gewinnen und Aktivitäten ein. Nehmen Sie jetzt ein Stempelheft an der Kasse von Hirmer, Sporthaus Schuster, Kustermann, Bettenrid oder Kaut-Bullinger mit, sammeln Sie in jedem Haus einen Stempel und lösen Sie Ihr Stempelheft am **14.10.2017** gegen 5 x 20 €-Rabatt ein. Neben dem 100 €-Sofortgewinn für Ihr Stempelheft winken Hotelübernachtungen, Spa-Behandlungen und vieles mehr. Werfen Sie den ausgefüllten Coupon am Aktionstag 14.10.2017 in die Lostrommel in einem der fünf Häuser.

KAUT-BULLINGER

SCHUSTER HOFSTATT

## Münchens Erste Häuser stellen sich vor



## Hirmer

#### Die Institution für Männermode

Das Traditionsunternehmen Hirmer ist das weltweit größte Herrenmodehaus und gilt als die führende Institution im Bereich der Männermode. Das Haus in der Kaufingerstraße im Herzen Münchens bietet exzellente Beratung, höchste Qualität und eine einzigartige Sortimentskompetenz.

Gründungsjahr: 1914, Mitarbeiterzahl: 350 (in München) Geschäftsführer: Frank Troch

Kaufingerstraße 28 · 80331 München Mo-Fr 9.30 - 20.00 Uhr · Sa 9.00 - 20.00 Uhr

www.hirmer.de

## **Sporthaus Schuster** Spezialist für Bergsport und Outdoor-Bekleidung

Es ist die Leidenschaft für die Bergwelt der Alpen und die Sportbegeisterung, egal ob im Tal oder auf dem Gipfel, die Schuster heute wie vor 100 Jahren auszeichnen. Sie prägen das Haus und seine Mitarbeiter, die so passioniert beraten, wie sie selbst sporteln.

Gründungsjahr: 1913, Mitarbeiterzahl: 320

Geschäftsführer: Flori Schuster, Rainer Angstl

(1) Rosenstraße 1 - 5 · 80331 München, Mo-Sa 10.00 - 20.00 Uhr

(2) Studio Hofstatt Sendlinger Str.10 · 80331 München, Mo-Sa 10.00 - 20.00 Uhr www.sport-schuster.de



#### Kustermann

#### Münchens Rezept für Lebensfreude

Seit über 200 Jahren eine feste Größe direkt am Viktualienmarkt ist Kustermann Münchens 1. Wahl für die schönen und nützlichen Dinge des täglichen Gebrauchs und bietet seinen Gästen ein einzigartiges Einkaufserlebnis. Gründungsjahr: 1798, Mitarbeiterzahl: 210

Dr. Susanne Linn-Kustermann, Caspar-Friedrich Brauckmann, Bettina Dalm

Viktualienmarkt 8 · Rindermarkt 3 - 4 · 80331 München Mo-Sa 10.00 - 20.00 Uhr

www.kustermann.de



## Bettenrid

### Die Schlafexperten

Inspirierendes Sortiment, individuelle Beratung und stilvolles Ambiente sorgen für eine Einkaufserlebniswelt auf höchstem Niveau. Seit 1916 ist Bettenrid das Kompetenzhaus für alles rund um den guten Schlaf.

Gründungsjahr: 1916, Mitarbeiterzahl: 180

Geschäftsführer: Robert Waloßek

(1) Theatinerstraße 47 · 80333 München

(2) Neuhauser Straße 12 · 80331 München (1) Mo-Sa 10.00 - 19.00 Uhr · (2) Mo-Sa 10.00 - 20.00 Uhr

www.bettenrid.de



#### **Kaut-Bullinger**

#### Büro. Schule. Schreibkultur.

Ob Büromaterial oder Schulsachen, Schreibwaren, Papeterie, Künstleroder Bastelbedarf: Kaut-Bullinger ist Münchens erste Adresse für Liebhaber exquisiter Schreibkultur, Büro- und Organisationstalente, kreative Bastler und Geschenkspezialisten. Wer schöne Dinge liebt, ist hier richtig. Gründungsjahr: 1794, Mitarbeiterzahl: 130

Geschäftsführer: Robert Brech, Gesellschafterin: Cornelia Schambeck

Rosenstraße 8 · 80331 München Mo-Sa 9.30 - 20.00 Uhr

www.kautbullinger.de

# Einzigartige Einkaufskultur im Herzen der Stadt

TER, KUSTERMANN, BETTENRID und KAUT-BULLIN-**GER** – das sind fünf traditionsreiche Unternehmen und die ersten Adressen für ein unvergleichliches Einkaufserlebnis im Herzen Münchens. Einzigartige Häuser und Münchner Unikate mit der gemeinsamen Leidenschaft für erstklassige Produktqualität, persönliche Beratung und herzlichen Service – aus Tradition. Als Familienunternehmen stehen sie seit Generationen für überragende Servicegualität, typische Lebensart und höchste Ansprüche. Sie machen Einkaufen in München zu einem authentischen und emotionalen Erlebnis. "Wenn du in München warst und hast ,die Häuser' nicht besucht, warst du nicht in München", so Flori Schuster, Geschäftsführer vom Sporthaus Schuster.

Vielfalt und Identität statt Uniformität im Stadtbild

Gemeinsam schreiben die fünf Häuser rund 750 Jahre Münchner Einkaufsgeschichte und sind bis heute identitätsstiftende Familienunternehmen geblieben, die das

Sinnbild des Münchner Lebensstils widerspiegeln. Sie prägen das Gesicht der Innenstadt und heben durch ihre Präsenz die Qualität der Münchner Einkaufsstraßen deutlich von der Uniformität anderer nationaler und internationaler Fußgängerzonen ab. Für sich ist jedes Haus ein Spezialist, gemeinsam sind sie handelsstarke Traditionsgeschäfte, die man in den Großstädten in dieser Anzahl nur noch selten findet. Für ihren Bereich sind sie die führenden, die "Ersten Häuser Münchens", wenn es um Herrenbekleidung, Sport, Küchen-, Ess- und Wohnkultur, guten Schlaf sowie Büro, Schule und Schreibkultur geht.

#### Wertegemeinschaft statt Werbegemeinschaft

Dass Einzelhandelshäuser den Titel "Einzelhändler" tragen, weil diese einzeln handeln, wird von den Münchner Traditionsunternehmen Hirmer, Sporthaus Schuster, Kustermann, Bettenrid und Kaut-Bullinger eindrucksvoll widerlegt. "Münchens Erste Häuser" ist eine Wertegemeinschaft, welche die gemeinsamen Werte

und das Verständnis von Einkaufs- und Servicekultur lebt. ten: Das sind nur ein paar der großen Herausforderungen, Sie stärken damit den unabhängigen, mittelständischen, regionalen Einzelhandel und sorgen für Vielfalt im Stadtbild. Die fünf Traditionshäuser sehen ihre Gemeinschaft im Sinne eines kulturellen, kunden- und emotionsgetriebenen Interessensverbunds – als Partnerschaft.

#### Förderung der Mitarbeiter und Arbeitgeberfunktion

"Wir sind keine weitere Aktions- oder Marketinggemeinschaft, sondern wollen unsere gemeinsamen Werte, Stärken und Kultur in den Vordergrund stellen", sagt Frank Troch, Geschäftsführer von Hirmer. "Tradition, das Münchnerische, Qualität, Service, Beratung und Wertschätzung unserer Mitarbeiter sind Begrifflichkeiten, die alle Häuser gleichermaßen leben. Diese gemeinsamen Werte sind der Ursprung unserer Kooperation", sagt Caspar-Friedrich Brauckmann, Geschäftsführer von Kustermann. Verlässlichkeit, Individualität und Persönlichkeit stehen für Flori Schuster, Geschäftsführer in dritter Generation im Sport-

Münchens Erste Häuser: HIRMER, SPORTHAUS SCHUS- haus Schuster, für den Erfolg der Ur-Münchner Häuser. Erlebniseinkauf, das besondere Produktsortiment, aber vor allem serviceorientierte, engagierte Mitarbeiter sind der Schlüssel für den Erfolg der Traditionshäuser. Dazu gehört auch die Investition der Unternehmen, die sich ihrer Arbeitgeberverantwortung bewusst sind, in ihre rund 1200 Mitarbeiter. Im März 2017 startete ein Förderungsprogramm aller fünf Häuser: Mit dem "Talente-Programm" erhalten junge Nachwuchsführungskräfte der fünf Häuser ein gemeinsames Coaching, welches sie bereits jetzt auf ihre zukünftige Führungstätigkeit vorbereitet. Das gemeinsame Ziel und der Anspruch, heute wie morgen die erste Adresse in München für den anspruchsvollen Kunden zu sein, trägt die Wertegemeinschaft häuser- und mitarbeiterübergreifend gemeinsam in die Zukunft.

#### Herausforderungen, Ziele und Chancen

Verändertes Einkaufsverhalten, zunehmender Online-Handel, Anonymisierung der Innenstädte, steigende Mie-



v.l.n.r./hinten: Flori Schuster, Sporthaus Schuster, Caspar-Friedrich Brauckmann, Kustermann, Robert Waloßek, Bettenrid, v.l.n.r./vorne Cornelia Schambeck, Kaut-Bullinger, Frank Troch, Hirmer.

> welche die Einzelhändler umtreiben und auf die es zu reagieren gilt. "Die Standorte unserer Häuser sowie unsere Mitarbeiter, die auf Augenhöhe den Kunden individuell beraten, sind unsere Kernkompetenzen. Online-Handel und Omni-Channel sind für uns Münchner Traditionshäuser ein zusätzliches Schaufenster. Wir sehen online nicht als Bedrohung, sondern als weitere Chance, mit unseren Kunden in Kontakt zu treten. Aber der Schwerpunkt als Vertriebskanal sind und bleiben die Häuser", so Robert Waloßek, Geschäftsführer von Bettenrid.

> Cornelia Schambeck, Gesellschafterin von Kaut-Bullinger, sieht im Bereich der gemeinsamen Zielgruppe großes Potential. "Der Kunde aller unserer Häuser ist anspruchsvoll und auf der Suche nach individuellen Produkten, die seine Persönlichkeit unterstreichen. Bei Qualität und Service hat er keine Kompromissbereitschaft", so Schambeck. Jedes Jahr besuchen etwa 7 Millionen Kunden die Ersten Häuser in München auf der Suche nach einem inspirierenden Einkaufserlebnis und Produkten, die das Leben schöner www.erste-haeuser.de

